



Universidad Nacional Autónoma de México
Facultad de Ingeniería
Coordinación de Planeación y Desarrollo

INFORME DE ACTIVIDADES de planeación institucional

Versión completa

17 de enero de 2008

Contenido

I. PRESENTACIÓN

II. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2007-2011

1. Bases para la planeación en la Facultad
 - ♦ *Justificación*
 - ♦ *Propósito*
 - ♦ *Misión*
 - ♦ *Visión*
 - ♦ *Proceso de conformación del Plan*
2. Ejecución y seguimiento del Plan de Desarrollo 2007-2011
 - ♦ *Difusión*
 - ♦ *Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan de Desarrollo 2007-2011*
 - ♦ *Programas de trabajo: General y 2008*
 - ♦ *Reunión de planeación y retroalimentación*
 - ♦ *Estadísticas*
 - ♦ *Sistema en línea*

III. PROGRAMAS Y PROYECTOS EN PROCESO DE CONSOLIDACIÓN

1. Procesos educativos y formación integral
2. Revitalización de la docencia
3. Vinculación institucional
4. Fortalecimiento a las actividades de investigación
5. Planeación efectiva y gestión con transparencia
6. Generación y uso eficiente de ingresos extraordinarios
7. Actividades de formación complementaria y estrategias institucionales
8. de comunicación
9. Modificaciones a la estructura de organización

I. PRESENTACIÓN

La Facultad de Ingeniería es la institución con mayor tradición en la formación de ingenieros en el continente americano, esa condición histórica es motivo de enorme orgullo para quienes forman parte de ella pero, también significa un compromiso de dimensiones sobresalientes para mantener en alto el prestigio ganado y refrendar con acciones cotidianas su valor como institución de enseñanza de educación superior que aspira a mantener su liderazgo en beneficio de la sociedad.

El presente documento contiene la información que refleja las labores realizadas durante el año 2007 por la comunidad que conforma a la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México. Durante este año he tenido la oportunidad de compartir el privilegio de servir a esta entrañable institución y en ello he puesto mi mayor empeño, en la búsqueda de canalizar adecuadamente los esfuerzos.

Al terminar un año de actividades es necesario reflexionar acerca de los logros alcanzados para continuar impulsando las metas que se han propuesto, reconocer el esfuerzo realizado con entusiasmo y responsabilidad por quienes han colaborado con la institución, reconociendo que una de las principales fortalezas de la Facultad es su gente. La entidad es un lugar privilegiado para aquellos individuos que gustan de servir a los demás.

Los planteamientos que expresé ante la Honorable Junta de Gobierno de la Universidad Nacional Autónoma de México en mi calidad de candidato a Director fueron retomados en su totalidad en un ejercicio que implicó construir en pocos meses los mecanismos y las directrices para la construcción de un plan de acción de naturaleza dinámica para la Facultad, que se nutre de diversas aportaciones. Más tarde, una vez que asumí el cargo de Director, mis propuestas se convirtieron en compromisos indeclinables en los cuales he puesto mis capacidades. En ese sentido, no he escatimado esfuerzos de comunicación con la comunidad y me he dado a la tarea recorrer los espacios académicos con el fin de nutrir mi visión acerca de la Facultad.

Con base en los planteamientos fundamentales de la Universidad se ha buscado con intensidad pero, con cautela, emprender los cambios necesarios para que la Facultad sea una institución líder, capaz de sobresalir por su pertinencia y su capacidad de asimilar los retos en beneficio de su comunidad y de la sociedad en la que inscribe.

Sin duda, 2007 fue un año de cambios e integración, fue así como se percibió en la institución la necesidad de adecuar la estructura de organizacional, con el propósito de responder de forma ágil y oportuna a los requerimientos institucionales, con ese fundamento se crearon nuevas áreas, se fusionaron otras y algunas más se reestructuraron. De esta forma, se crearon la *Secretaría de Apoyo a la Docencia* y la *Coordinación de Vinculación con el Sector Productivo y Social* para contribuir al cumplimiento de los planes y programas educativos; y dirigir los esfuerzos de vinculación en sus distintos ámbitos acción, con la finalidad de repercutir en la formación de ingenieros y estar en contacto con la sociedad, respectivamente.

A lo largo del 2007 se alcanzaron avances dignos de resaltar y registrar con el firme propósito de evaluar los logros, perfilar nuevos rumbos y dejar constancia de los trabajos realizados desde diferentes frentes a través de aportaciones colectivas.

El documento consta de siete capítulos, en los que se presentan en primera instancia información sobre los esfuerzos de planeación institucional en torno a la que se han estructurado programas esenciales que guían las actividades de la Facultad. A continuación, se incluye información sobre las principales actividades realizadas durante el año, clasificada por rubros, en apego a las tres funciones sustantivas de la universidad.

Estoy seguro que la información contenida en el presente informe será de interés y utilidad para la comunidad de la Facultad, ya que los datos expuestos en el documento constituyen una memoria institucional que sintetiza el quehacer cotidiano y da cuenta del espíritu inquebrantable de los universitarios, además de responder a la demanda de transparencia y rendición de cuentas por parte de la sociedad.

II. PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2007-2011

Al culminar este primer año de actividades tuvieron lugar hechos que llenaron de orgullo a los universitarios como la declaración por parte de la UNESCO en la cual se catalogó a la Ciudad Universitaria como Patrimonio Cultural de la Humanidad, y el haberse consolidado la presencia de la UNAM en el grupo de las 100 mejores universidades del mundo y como la institución de educación superior líder de Internet en Iberoamérica, al colocarse en el sitio 68 del Ranking Mundial de Universidades de la Web que se realiza en España; estos, a la par de muchos otros, son hechos que comprometen significativamente a la Facultad de Ingeniería para impulsar los cambios necesarios para responder a las expectativas que la sociedad ha puesto en ella.

En el ámbito interno de la Universidad se llevó a cabo el proceso de elección del Rector para el cuatrienio 2007-2011, en el que fue designado el Dr. José Narro Robles, en sustitución del Dr. Juan Ramón de la Fuente. En esta coyuntura de cambio se perfilan nuevos proyectos para la Universidad y en consecuencia para la Facultad de Ingeniería en la que su comunidad seguirá participando con el entusiasmo y el compromiso que le ha caracterizado.

En este tiempo la Facultad de Ingeniería ha vivido cambios en su ser institucional que le han permitido vislumbrar las acciones fundamentales que ha de emprender en adelante para obtener los mejores resultados; a partir del 13 de febrero de 2007 el Mtro. José Gonzalo Guerrero Zepeda tomó posesión de la Dirección de la Facultad y a partir de esa fecha la nueva administración ha servido con un sentido de responsabilidad y de congruencia con las ideas que fueron expuestas ante la Junta de Gobierno, como argumentos para sustentar su candidatura.

Las propuestas planteadas en el documento inicial fueron enriquecidas, completadas y maduradas en el transcurso del este año a través de la participación de la comunidad, permitiendo dar cumplimiento a la misión institucional emanada de un proceso de planeación institucional que dio inicio de manera formal el 7 de mayo de 2007 en apego a la legislación universitaria en la materia representada, en primera instancia, por el Reglamento de Planeación de la Universidad Nacional Autónoma de México.

1. Bases para la planeación en la Facultad

Justificación

Con motivo de llevar a cabo una planeación ordenada y sistemática que condujera a la Facultad de Ingeniería a una etapa de superación en todos los ámbitos de la vida institucional, decidí impulsar, con apego a la legislación universitaria, el *Plan de Desarrollo 2007-2011* que es el eje rector de los esfuerzos de la comunidad.

Con el *Plan de Desarrollo 2007-2011* se busca que las actividades medulares para la entidad se realicen con criterios que las conduzca hacia una alta y creciente calidad en su productividad, cuyas metas se pretenden alcanzar a través de siete programas estratégicos.

1. Procesos educativos y formación integral
2. Revitalización de la docencia
3. Vinculación institucional
4. Fortalecimiento a las actividades de investigación
5. Planeación efectiva y gestión con transparencia
6. Generación y uso eficiente de ingresos extraordinarios
7. Actividades de formación complementaria y estrategias institucionales de comunicación

Los esfuerzos más intensos se hicieron en el sentido de hacer prevalecer el espíritu que anima el cumplimiento de las funciones sustantivas de la universidad relacionadas con la docencia, investigación y difusión y extensión de la cultura. Con esa base se trabajó en la construcción de la misión institucional expresada en los términos siguientes:

Formar de manera integral recursos humanos en ingeniería, realizar investigación acorde con las necesidades de la sociedad, y difundir ampliamente la cultura nacional y universal.

Esta conjunción de elementos debe aportar a la sociedad ingenieros competitivos, nacional e internacionalmente, con habilidades, actitudes y valores que les permitan un desempeño pleno en el ejercicio profesional, la investigación y la docencia; con capacidad para actualizar continuamente sus conocimientos y poseedores de una marcada formación humanista que les dé sentido a sus actos y sus compromisos con la Universidad y con México.

A lo largo de este año, ante los retos que plantea el futuro inmediato fue necesario dirigir los esfuerzos hacia el cumplimiento de una visión objetiva que le permitiera a la Facultad de Ingeniería destacar, de frente a las complejas circunstancias derivadas de los cambios tecnológicos, económicos y culturales en el mundo. La misión y la visión que se revisaron y expresaron son motivo de inspiración para la comunidad, hoy en día alrededor de ambos elementos se estructuran los compromisos y se orientan las fuerzas para la construcción de la institución moderna, propositiva y comprometida a la que se aspira.

Propósito

El propósito institucional del plan es orientar y fomentar el desarrollo docente científico y tecnológico, así como el impulso a las actividades de difusión y extensión de la cultura al aprovechar y acrecentar las potencialidades de los grupos y las personas de la Facultad. En ese sentido, el desarrollo armónico de la misma institución exige de manera permanente y sostenida:

- Evaluar periódicamente, con base en las medidas de desempeño contenidas en el Catálogo de Indicadores de Desempeño de Entidades y Dependencias Universitarias, aquellas acciones que se identifiquen con el espíritu del plan de desarrollo.

- Consolidarse como principal fuente de consulta para la toma de decisiones y rendición de cuentas.
- Difundir los resultados de la evaluación de los programas y proyectos.

Los esfuerzos de mayor relevancia que se hicieron respecto al proceso de conformación e integración del Plan de Desarrollo 2007-2011 tuvieron que ver con la declaración de la misión y la visión de la Facultad con base en un diagnóstico, ello fue un decisivo de gran relevancia porque se constituyó, entonces, en el fundamento de las decisiones que se toman en la institución.

La misión es el propósito o la razón de existencia de la Facultad de Ingeniería, en ella cobran sentido aspectos relevantes relativos a la razón de ser de la institución, la naturaleza de la misma, su propósito, historia, tradición y papel en la sociedad. A través de ella se promueve la identidad de los miembros de la comunidad, se asume un marco de referencia, promueve el compromiso de los miembros de la entidad en un esfuerzo común y se comunica hacia el exterior la esencia universitaria.

La misión y visión son motivos de inspiración para la comunidad por lo que se plantearon en los siguientes términos.

Misión

Formar de manera integral recursos humanos en ingeniería, realizar investigación acorde con las necesidades de la sociedad, y difundir ampliamente la cultura nacional y universal.

Esta conjunción de elementos debe aportar a la sociedad ingenieros competitivos, nacional e internacionalmente, con habilidades, actitudes y valores que les permitan un desempeño pleno en el ejercicio profesional, la investigación y la docencia; con capacidad para actualizar continuamente sus conocimientos y poseedores de una marcada formación humanista que les dé sentido a sus actos y sus compromisos con la Universidad y con México.

Visión

La Facultad de Ingeniería ha de ser la institución líder en la formación de profesionales en ingeniería del país; semillero fundamental donde se generan nuevos conocimientos al realizar investigación que impacte en el óptimo desarrollo nacional, con aportaciones a la cultura y al desarrollo de capacidades con sentido humanista, social y ecológico; por ello, sus profesionales deberán estar permanentemente actualizados gracias a la sólida oferta brindada a través de una educación continua y a distancia.

Proceso de conformación del plan

Con el objetivo de cumplir con la normatividad universitaria cada entidad tiene la obligación de entregar por escrito ante las instancias universitarias pertinentes el plan de desarrollo institucional para el cuatrienio, en un lapso menor de seis meses, a partir de la fechas en la que haya tomado posesión el Director; Ello fue condición necesaria para que se iniciaran los trabajos y se hiciera una invitación a la comunidad para participar en la instrumentación y seguimiento del Plan de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería 2007-2011, ya que la premisa fundamental de los trabajos iniciados fue llevar a cabo un proceso participativo e incluyente de planeación, de acuerdo a los preceptos universitarios.

A partir del 8 de mayo se inició formalmente la distribución del plan de trabajo presentado a la Junta de Gobierno por el Mtro. José Gonzalo Guerrero Zepeda, en calidad de candidato, entonces, a ocupar la Dirección de la Facultad. En paralelo se comenzó a elaborar el documento que sirvió de base para la conformación del Plan de Desarrollo.

Un paso decisivo fue convocar el concurso de la comunidad para llevar a cabo un proceso participativo de planeación y de enriquecer con propuestas y planteamientos el Plan de Desarrollo 2007-2011, desde el principio se hizo extensiva la invitación para participar en la instrumentación y seguimiento de este documento fundamental que constituye la guía de los esfuerzos de la comunidad hacia la consecución de metas elevadas en un momento en el que se acentúa la necesidad de ser eficaces, eficientes y altamente productivos.

En esos actos se solicitó a los asistentes enunciar las áreas de oportunidad inmediatas, y proponer acciones para cada una de ellas. Asimismo, se les pidió manifestar su interés por participar en los proyectos del plan. Las opiniones recabadas se clasificaron por temas, y se sistematizó la información con el fin de ser considerada para la integración de la primera versión del documento, misma que se puso a disposición de la comunidad a través de la página electrónica de la Facultad de Ingeniería.

De esta forma, en el cuerpo del Plan de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería 2007-2011, se concentraron las opiniones y propuestas de la comunidad derivadas del proceso participativo, llevado a cabo a través de reuniones ejecutivas de acercamiento con miembros de la comunidad, con el fin de dar a conocer los principios y fundamentos que respaldan al Plan de Desarrollo Institucional, formulado a partir de la propuesta que el Director presentó ante la Junta de Gobierno de la UNAM.

Con objeto de obtener una realimentación institucional respecto a la conformación del Plan, el 22 de mayo se llevó a cabo una reunión de trabajo con la Dirección General de Planeación de la Universidad Nacional Autónoma de México, de la cual derivaron observaciones que en su oportunidad fueron incluidas en el documento.

En una siguiente etapa se conformó un consejo académico de consulta integrado por profesores que se han distinguido por sus méritos académicos con la finalidad de compartir algunas de sus reflexiones en torno al documento.

La suma de estas actividades le dio riqueza y valor al contenido del plan, lo cual permitió hacer la presentación formal ante la comunidad de la Facultad y a la Dirección General de Planeación de la Universidad el 10 de agosto de 2007, a partir de esa fecha es el

documento que durante este periodo dará sustento y orientación a las actividades institucionales, y contribuirá a sentar las políticas y directrices para proyectos de largo alcance.

2. Ejecución y seguimiento del Plan de Desarrollo 2007-2011

El 21 de junio dio inicio formalmente la fase de conformación de los grupos de trabajo para la ejecución del Plan de Desarrollo mediante la designación de Responsables, Corresponsables y Apoyos de los distintos proyectos, en el Auditorio Raúl J. Marsal de la Secretaría de Posgrado e Investigación con una amplia asistencia.

Dadas las múltiples muestras de interés recibidas por participar en la ejecución del Plan de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería 2007-2011, el Director de la Facultad emitió una circular en la cual reiteró a los miembros de la comunidad la invitación para que, con plena libertad y confianza, se incorporaran al grupo de su interés.

Una vez iniciados los trabajos de los grupos que se formaron en torno al Plan de Desarrollo relativos a generas propuestas para conformar los programas de trabajo general y 2008 el Director personalmente se encargó de realizar visitas a cada uno de los grupos de trabajo en horarios y lugares fijados por ellos mismos, para agradecerles su compromiso institucional y alentarlos en su labor.

A lo largo de esta fase los miembros de la Coordinación de Planeación y Desarrollo participaron como elementos de soporte y enlace, encargándose de integrar y mantener actualizados los directorios correspondientes; conformar una agenda de reuniones; brindar apoyo a los distintos grupos de trabajo y facilitar su integración.

Asimismo, se conformaron dos versiones de la matriz de relación entre los proyectos con el fin de difundir las posibilidades de interacción entre grupos para enriquecer las visiones, apoyar las tareas y disminuir al mínimo las duplicidades.

Difusión

Como parte de las funciones de difusión que tiene que cubrir la Coordinación de Planeación y Desarrollo a principios de septiembre se culminó la distribución extensiva del Plan de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería 2007-2011 en las diversas áreas de la entidad y en los grupos de trabajo para la ejecución de los proyectos. La demanda que se cubrió fue amplia por lo que el primer tiraje de 500 ejemplares se agotó y fue necesario hacer una nueva impresión de 400 ejemplares de esa misma versión del documento.

Para darle una difusión oportuna a la misión y visión de la Facultad se imprimieron 300 carteles a color que fueron distribuidos con oportunidad entre las divisiones secretarías y coordinaciones, para lograr que la comunidad se sienta identificada y motivada a través de la filosofía institucional.

En este lapso se realizaron otras actividades encaminadas a difundir los trabajos relacionados con la planeación institucional en sus múltiples facetas, por ello se realizó un artículo que fue publicado en el número 14 de la Gaceta de la Facultad de Ingeniería con el título de *La planeación participativa: instrumento fundamental para lograr metas elevadas*

para la Facultad de Ingeniería, publicado la primera quincena de octubre, en el cual se destacan los avances que se tuvieron en cuatro meses de trabajo, la filosofía institucional y se hace explícita la mecánica de operación para mantener la dirección de los esfuerzos que se realizan.

Con el objeto de contar con mecanismos óptimos para la difusión de las actividades asociadas a la planeación institucional se trabaja, a partir de diciembre, en la conceptualización de una página electrónica que sirva para difundir la información relacionada con este proceso institucional que, además sea amigable para los usuarios, agradable a la vista y cumpla con los parámetros de imagen institucional de la entidad.

Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan de Desarrollo 2007-2011

Con las aportaciones y comentarios del grupo directivo se integró y se imprimió, en octubre, para su difusión el documento titulado *Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan de Desarrollo 2007-2011* cuyo objetivo primordial es dar a conocer, entre los miembros de la comunidad que participan en las actividades de planeación, las líneas generales que dan sentido a los esfuerzos que se realizan. El tiraje consta de 400 ejemplares que fueron distribuidos a partir del 3 de diciembre.

Programas de trabajo: General y 2008

La Legislación Universitaria referente a la planeación prevé que el primer año calendario de gestión los titulares de las dependencias y entidades universitarias tiene la obligación de formular el programa de trabajo anual. En el mes de noviembre, a seis meses de iniciados formalmente los trabajos de planeación, con satisfacción se publicó el documento que resume los primeros resultados de esta etapa de ejecución y seguimiento del Plan, en la que los integrantes de cada uno de los grupos aportaron sus capacidades y experiencia para definir líneas de acción, establecer prioridades, especificar actividades y tiempos de ejecución y distinguir resultados probables e indicadores de desempeño.

En este sentido, los programas de trabajo general y 2008, derivados del Plan de Desarrollo de la Facultad de Ingeniería 2007-2011, fueron el resultado de cuatro meses de trabajo organizado y tenaz por parte de los miembros de la comunidad que decidieron atender la convocatoria abierta del Director con la finalidad de contar, por primera ocasión en la entidad, con un documento que concentrara las principales líneas de acción y las actividades que han de emprenderse con el fin de impulsar el pleno desarrollo de la entidad, basado en la racionalidad, la simplificación y sistematización de los procesos institucionales y en la evaluación continua.

El contenido se estructura con base en los programas y proyectos contenidos en el Plan de Desarrollo y se organiza en relación a un formato que permite la unificación y la fácil consulta, al final se incluye un catálogo de indicadores referido a cada uno de los proyectos que se manejan con el propósito de que se conozcan y se asimilen los parámetros con los que se medirán las actividades expresadas en los programas y son la materia prima para evaluar los procesos.

En noviembre se imprimieron cuatrocientos ejemplares de los Programas de trabajo general y 2008 para ser distribuidos.

Reunión de planeación y retroalimentación

Desde el mes de septiembre se percibió la necesidad de reunir a los participantes en la ejecución del Plan de Desarrollo para intercambiar experiencias, fortalecer sus proyectos y agradecer los esfuerzos realizados hasta el momento; de esta forma se conceptualizó y planeó la logística de la *Reunión de planeación y retroalimentación* que se realizó el 3 de diciembre en el auditorio Javier Barros Sierra y tuvo asociada una exposición de carteles relativos a los avances, logros y aspectos relevantes de cada uno de los proyectos en la zona aledañas a este recinto con una asistencia significativa de participantes en los proyectos además de funcionarios de la Facultad, profesores y alumnos.

Con el fin de difundir y dar realce al evento la Coordinación de Planeación y Desarrollo con el apoyo de la Secretaría de servicios académicos elaboró las invitaciones correspondientes, además de diseñar un formato para facilitar la integración de la información para la exposición y desarrollar las bases para la elaboración de dichos materiales.

La reunión fue el espacio propicio para reconocer por parte del Director que, como consecuencia de los esfuerzos de planeación, han surgido propuestas relevantes y acciones destacadas que se han traducido en avances y logros concretos que se perfilan como metas valiosas para la Facultad.

En cuanto a la logística del evento el personal de la Coordinación de Planeación y Desarrollo en el mes de noviembre llevó a cabo los preparativos, afinó los detalles, hizo la difusión correspondiente entre los participantes en los grupos de trabajo y le dio seguimiento a la logística del evento de planeación el 3 de diciembre.

Se imprimieron 287 reconocimientos para los miembros de los grupos que fueron entregados personalmente por el Mtro. Gonzalo Guerrero Zepeda, con objeto de que quedara constancia física de su esfuerzo en beneficio de la institución.

Se preparó información para que el Director integrara su presentación y tuviera la información más reciente respecto al trabajo en cada uno de los grupos.

Estadísticas

A partir del mes de octubre se realizó un análisis estadístico sobre la participación en los proyectos institucionales con la finalidad es evaluar cuantitativa y cualitativamente las características de lo realizado hasta el diciembre; dicha actividad arrojó datos relevantes que permitieron perfeccionar los mecanismos de planeación.

Es de destacarse que, durante la fase de integración de los programas de trabajo, del 21 de junio al 25 de octubre, se llevaron a cabo 256 reuniones de trabajo que se tradujeron en 576 horas de labor. El ánimo de participación se ha mantenido por lo que del 25 al 30 de noviembre se efectuaron otras 30 reuniones más asociadas con los proyectos del Plan de Desarrollo.

Sistema en línea

En los Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan de Desarrollo 2007-2011 se ha contemplado el desarrollo de un sistema en línea para apoyar el procesos de evaluación, seguimiento y difusión del Plan de Desarrollo a cargo de la Coordinación de Planeación, a través del cual se harán públicos los resultados parciales o finales de los proyectos.

La primera etapa del sistema en línea para el seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan se concluyó el mes de noviembre y fue presentada de manera formal ante los participantes en los grupos de trabajo y a la comunidad de la Facultad durante la Reunión de planeación y retroalimentación, donde además se proporcionaron los requisitos de acceso entre los responsables de los grupos. Este es un logro más para la Coordinación de Planeación y Desarrollo al sistematizarse la información, simplificarse los procesos y avanzar en el sentido de la mejora continua y la transparencia.

III. PROGRAMAS Y PROYECTOS EN PROCESO DE CONSOLIDACIÓN

El ejercicio de la planeación en la Facultad de Ingeniería ha tenido especial impulso durante las tres últimas administraciones con resultados tangibles, estos años han permitido un aprendizaje continuo y la consolidación de logros especialmente significativos para el buen funcionamiento y superación de la entidad de acuerdo a las aspiraciones que se comparten entre los universitarios que forman parte de ella.

En la integración del Plan de Desarrollo 2007-2011 se capitalizaron las experiencias pasadas, de las que se desprenden lecciones importantes, con el afán de aprovechar las fortalezas con las que se cuenta, tener en cuenta las amenazas y encauzar las fuerzas para distinguir los aspectos en los que se puede mejorar para convertirlos en áreas de oportunidad, mucho de ello ha sido reflejado en la matriz de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que se incluye como parte del cuerpo del plan.

En la configuración de las programas que se han planteado se ha partido de una base que se vincula al talento y visión de muchos universitarios que a lo largo de la historia han tenido logros de impacto institucional, como resultado patente de su desempeño.

El Plan de Desarrollo 2007-2011 ha retomado en cada uno de sus apartados aquello que ha impulsado transformaciones profundas en la Facultad y que le ha permitido adaptarse a los cambios en cada etapa de su devenir, en algunos otros casos se han planteado y motivado cambios de acuerdo a una concepción y una visión de las tareas cotidianas que, tal vez en otro tiempo y en otras circunstancias no hubiera sido pertinente o adecuado.

El propio proceso de planeación institucional ha tenido una evolución en el tiempo hasta perfilarse como una actividad que tiende su perfeccionamiento y profesionalización. En la propia estructura de organización se ha creado la Coordinación de Planeación y Desarrollo que dirige sus esfuerzos para lograr integrar a través de metodologías apropiadas las actividades institucionales de planeación con una orientación sistémica, organizada y racional.

A partir de la actual gestión se han introducido innovaciones centradas en la evaluación periódica con base en medidas de desempeño, la difusión de resultados, haciendo eco de las demandas sociales de transparencia y rendición de cuentas. La principal meta a futuro es convertir a la planeación en una fuente principal de consulta para la toma de decisiones y rendición de cuentas.

Es oportuno decir que es prematuro medir los resultados derivados de la planeación ya que los últimos meses de 2007 apenas se comenzó a trabajar en el desarrollo de los proyectos del Plan, planteados en los Programas de trabajo general y 2008 que recientemente se han integrado. Sin embargo es alentador que recién concluida la segunda etapa ya se tengan algunos logros dignos de citar en este documento.

Entre los principales logros derivados de la planeación institucional que se ha llevado a cabo en la facultad de ingeniería en este lapso es posible clasificarlos en siete grandes rubros:

1. Procesos educativos y formación integral

Se realizaron reuniones que tuvieron por objetivo dar seguimiento al programa de tutorías dirigidas a los alumnos de nuevo ingreso, en esta ocasión fueron beneficiados 50 grupos con este tipo de actividad, teniendo en cuenta la necesidad de implantar acciones que enriquezcan y fortalezcan el sistema de tutorías y atención diferenciada.

Con el propósito de instrumentar medidas para brindar un servicio bibliotecario ágil y eficiente, con una dotación bibliográfica actualizada que satisfaga las necesidades de consulta de la comunidad, se han realizado los primeros esfuerzos, durante esta gestión, encaminados a actualizar el Comité de Bibliotecas, integrar catálogos y renovar equipos de cómputo para los servicios bibliotecarios.

Se ha planteado la necesidad de establecer el programa de seguimiento a egresados para mantener la comunicación con ellos y obtener estadísticas sobre el particular que puedan ser aprovechadas por la Facultad para su mejora.

Para la realización de un diagnóstico que incluya a todos los estudiantes insitos en la Facultad se ha construido un indicador y, a partir de éste, un índice de avance que permite medir el desempeño escolar. La virtud de estos instrumentos de medición es su sencillez y

su aplicación general, lo cual contribuirá significativamente a establecer criterios tendientes a incrementar la eficiencia y la eficacia de los procesos educativos que se brindan en la entidad para aumentar el egreso y titulación, así como disminuir la deserción y el rezago escolar.

Lo más significativo es que el indicador de desempeño antes citado permitirá determinar, en una sola observación, el comportamiento escolar que tiene un alumno en cada semestre y a lo largo de su estancia en la Facultad, además de que será posible comparar datos entre sí de los estudiantes inscritos, facilitará agruparlos sin importar su año de ingreso y hará viable hacer interrelaciones de utilidad para otros proyectos como los de planes y programas de estudio, tutorías y seguimiento a egresados, por citar solo algunos.

2. Revitalización de la docencia

Desde el punto de vista del papel de relevancia que desempeñan los miembros del personal académico de la Facultad, es importante apoyar su superación y establecer las políticas para la incorporación de talentos académicos a la plantilla docente, en ese sentido el grupo vinculado con el proyecto 2.1 Carrera académica ha desarrollado una *Propuesta de modelo de carrera académica* que es un esquema que cumple con las características que favorecen a quienes se desempeñan en la labor docente.

3. Vinculación institucional

Para beneficiar a un mayor número de estudiantes y académicos se ha visto la necesidad de conseguir una mayor vinculación con dependencias de la UNAM, instituciones de educación superior, empresas y gobierno. Uno de los avances en este renglón, ha sido la propuesta de publicación en la página electrónica de la Facultad de los procedimientos sobre movilidad estudiantil. Asimismo, se han intensificado las actividades para promover entre los alumnos la realización de servicio social en comunidades marginadas, donde se requiere del aporte de diversas ramas de la ingeniería.

En las condiciones actuales es patente la necesidad de crear un programa de emprendedores en la Facultad de Ingeniería que permita la participación de profesores y estudiantes y propicie la generación de empresas y desarrollos tecnológicos, es por ello digno de resaltar la propuesta que se ha desarrollado relativa a un *Modelo de incubación para la Facultad de Ingeniería*.

4. Fortalecimiento a las actividades de investigación

En el ámbito del fortalecimiento a las actividades de investigación se ha planteado la realización de un diagnóstico y la definición de estrategias y núcleos de trabajo para fomentar la investigación a través de la participación en programas institucionales, con el fin de incrementar de manera sustancial la incorporación de académicos y alumnos con los consiguientes beneficios que esta actividad genera en la formación académica y en el fomento a la innovación.

Se han sentado las bases para que en 2008 se cuente con un catálogo sobre las líneas de investigación de la Facultad, elemento esencial y punto de partida para favorecer las actividades de investigación.

Es un estímulo para la entidad que en el rubro de proyectos institucionales, en el *Programa de Apoyo a Proyectos Institucionales para el Mejoramiento de la Enseñanza* (PAPIME) la convocatoria vigente registró el mayor número de solicitudes en los últimos años.

5. Planeación efectiva y gestión con transparencia

La premisa de evaluación y seguimiento continuo de los procesos de planeación ha sido el eje rector que ha permitido dotar a la Facultad de Ingeniería de publicaciones para guiar este tipo de actividades y de la primera etapa de un sistema de información para

evaluación y seguimiento de los avances en materia de desempeño institucional, entre los principales esfuerzos destacan:

- *El desarrollo y actualización de herramientas que permiten visualizar la relación entre proyectos*
- *La integración de los Lineamientos para la instrumentación, seguimiento y evaluación de los proyectos del Plan de Desarrollo 2007-2011.*
- *Programas de trabajo general y 2008.*

Dentro del proyecto de modernización y mantenimiento de laboratorios experimentales y aulas se ha integrado una encuesta de diagnóstico sobre la situación actual de los laboratorios para responder a los requerimientos de manera pertinente y oportuna. En cuanto a cómputo, se iniciaron los trabajos del comité asesor de cómputo que tiene el proyecto de desarrollar un plan maestro para actualizar la red de cómputo de la Facultad.

Se ha comenzado el desarrollo de un plan maestro de infraestructura que contempla las necesidades actuales y futuras al respecto y se ha programado la renovación de la red eléctrica con el fin de solucionar el problema de suministro e instalación. En materia de seguridad, está en proceso de conformación un plan integral de seguridad y protección, a la par que se hacen esfuerzos para promover una cultura al respecto entre la comunidad.

Como resultado de los esfuerzos del proyecto 5.8 Sistema de Calidad se realizó un curso de sensibilización en materia de calidad para el grupo directivo.

6. Generación y uso eficiente de ingresos extraordinarios

Con el propósito de desarrollar de manera integral proyectos que aporten innovaciones de gran impacto tecnológico, generen ingresos, no signifiquen una competencia desleal para los egresados de la entidad e incluyan la participación de académicos y estudiantes de la Facultad, se han realizado las primeras tareas para actualizar la reglamentación en ese rubro, se han realizado entrevistas con expertos en la búsqueda de nuevas alternativas de financiamiento que involucren la realización de proyectos de innovación o desarrollo tecnológico.

7. Actividades de formación complementaria y estrategias institucionales de comunicación

La formación integral de los estudiantes de la Facultad de Ingeniería es un aspecto fundamental para generar los ingenieros que la sociedad requiere, los cuales además de profesionales exitosos y competitivos serán seres humanos con altos valores morales, por ello la formulación de líneas de acción y actividades socioculturales y deportivas significa un paso adelante, dos ejemplos sobresalientes fueron las exposiciones de los artistas plásticos Rafael Rabec y Miguel Michel.

Para optimizar e intensificar el uso de los medios de la Facultad para comunicar, informar y difundir en forma oportuna, eficaz y eficiente las actividades de la vida institucional se integró un consejo de comunicación con representantes de todas las áreas de la Facultad, cuyo propósito central es consolidar estrategias de información, comunicación y difusión en la entidad, inició también el proceso de renovación del escudo de la Facultad de Ingeniería y el rediseño y reorientación de imagen y contenido de la Gaceta y del portal electrónico. De igual forma, se plantearon estrategias para acrecentar el número de lectores de la revista *Ingeniería Investigación y Tecnología* y captar una mayor audiencia para los programas de radio.