

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO
FACULTAD DE INGENIERÍA



PROGRAMA DE ESTUDIO

SISTEMAS DE PLANEACIÓN

1685

8°

08

Asignatura:

Clave

Semestre

Créditos

Ingeniería Mecánica e Industrial

Ingeniería Industrial

Ingeniería Eléctrica Electrónica

División

Departamento

Carrera en que se imparte

Asignatura:

Obligatoria

Optativa

Horas:

Teóricas

Prácticas

Total (horas):

Semana

16 Semanas

Aprobado:
Consejo Técnico de la Facultad
Consejo Académico del Área de las Ciencias
Físico Matemáticas y de las Ingenierías

Fecha:
25 de febrero, 17 de marzo y 16 de junio de 2005
11 de agosto de 2005

Modalidad: Curso

Seriación obligatoria antecedente: Ninguna.

Seriación obligatoria consecuyente: Ninguna.

Objetivo informativo:

El alumno conocerá y aplicará los conceptos metodológicos y técnicas para la planeación regional y/o empresarial a través del logro de metas, para alcanzar los objetivos en el entorno de costo, tiempo y productividad, con la perspectiva y prospectiva del proceso de la planeación.

Temario

NÚM.	NOMBRE	HORAS
1	Generalidades de la Planeación	10.0
2	Planeación Operacional	12.0
3	Planeación Estratégica	16.0
4	Planeación Normativa	14.0
5	Planeación de la Implantación	12.0
	Total	64.0



1 Generalidades de la planeación

Objetivo: Proporcionar al alumno los elementos necesarios para que comprenda el concepto de planeación, su importancia y aplicación.

Contenido:

- 1.1 Concepto de Planeación
- 1.2 La planeación dentro del ciclo administrativo
- 1.3 Niveles de planeación: operacional, estratégica y normativa,

2 Planeación operacional

Objetivo: El alumno aprenderá la aplicación de las técnicas de planeación participativa y estudiará sus aplicaciones y el tipo de problemas que pueden resolverse con ellas.

Contenido

- 2.1 Métodos de mejora: método YAMAHA y 5S's
- 2.2 Métodos causales: círculos de calidad
- 2.3 Métodos funcionales: análisis de procesos y reingeniería.

3 Planeación estratégica

Objetivo: Enseñar al alumno, la implicación de tomar decisiones anticipadas, en perspectiva y prospectiva de los objetivos al estimar los costos de asignar recursos financieros a una decisión

Contenido:

- 3.1 Modelo de planeación estratégica
- 3.2 Análisis externo
- 3.3 Pronósticos: Modelos subjetivos y modelos objetivos, Modelos cuantitativos, Modelos cualitativos, Modelos causales y Construcción de escenarios.
- 3.4 Análisis interno
- 3.5 Formulación de estrategias (DAFO).

4 Planeación normativa

Objetivo: El alumno podrá conceptuar a la empresa del estado presenta a un futuro deseado y poder establecer las acciones pertinentes correctivas para llegar a él.

Contenido:

- 4.1 Formulación de la visión y misión
- 4.2 Diseño idealizado
- 4.3 Modelo de planeación interactiva
- 4.4 Fuerzas políticas, gubernamentales y legales
- 4.5 Fuerzas tecnológicas
- 4.6 Fuerzas competitivas



5 Planeación de la implantación

Objetivo: Mostrar al alumno y hacer que aplique cómo deben asignarse los recursos a un conjunto de actividades definidas para el logro de metas y por lo tanto consecución de objetivos de la Empresa, así como establecer parámetro de medición de resultados y la manera en que se pueden controlar las variables definidas

Contenido:

- 5.1 Programación y presupuestación
- 5.2 Organización e integración
- 5.3 Planes de contingencia
- 5.4 Monitoreo y control

Bibliografía básica:

- Russell Ackof. Un concepto de planeación de empresa, Limusa, Edición 5ª, E.U.A., Año 2000
- Fuentes Zenón Arturo y Sánchez Guerrero Gabriel. Metodología de la Planeación Normativa, Cuadernos de Planeación y Sistemas, DEPFI, UNAM, México 2000
- Pere Escorsa Castells y Jaime Valls Pasola. Tecnología e innovación en la empresa Dirección y gestión, Ediciones UPC, Universitat Politècnica de Catalunya, España, 2001
- Thompson y Strickland. Strategic Management, Mc Graw Hill, USA, 2003
- Porter Michael E. Estrategia competitiva, técnicas para el análisis de los sectores industriales y de la competencia, CECOSA, México 2000
- Fuentes Zenón Arturo. Diseño de la Estrategia Competitiva, Serie: la Planeación de Imágenes, DEPFI, UNAM, México, 2003
- Ronald H. Ballou. Logística Empresarial: Control y planificador. Ed. Díaz de los Santos. España, 2002

Bibliografía complementaria:

- Sugiyama, Libro de las Mejoras. Tomo 5S's
- Fred R. David. Conceptos de Administración Estratégica, Prentice may, Novena Edición, México 2003.
- Pere Escorsa Castells, Jaime Valls Pasola. Tecnología e Innovación en la Empresa, Dirección y Gestión, Ed. UPC, España 2004.
- Fuentes Zenón Arturo. Las armas del estratega, Serie la Planeación de Imágenes, DEPFI, UNAM, México 2002

Software de aplicación:

- Win QSB
- Primavera Project Planner
- Project
- Promodel

**Sugerencias didácticas:**

Exposición oral	<input checked="" type="checkbox"/>	Lecturas obligatorias	<input checked="" type="checkbox"/>
Exposición audiovisual	<input checked="" type="checkbox"/>	Trabajos de investigación	<input checked="" type="checkbox"/>
Ejercicios dentro de clase	<input checked="" type="checkbox"/>	Prácticas de taller o laboratorio	<input type="checkbox"/>
Ejercicios fuera del aula	<input checked="" type="checkbox"/>	Prácticas de campo	<input checked="" type="checkbox"/>
Seminarios	<input type="checkbox"/>	Otras	<input checked="" type="checkbox"/>

Forma de evaluar:

Exámenes parciales	<input checked="" type="checkbox"/>	Participación en clase	<input checked="" type="checkbox"/>
Exámenes finales	<input checked="" type="checkbox"/>	Asistencias a prácticas	<input checked="" type="checkbox"/>
Trabajos y tareas fuera del aula	<input checked="" type="checkbox"/>	Proyecto final	<input checked="" type="checkbox"/>

Perfil profesiográfico de quienes pueden impartir la asignatura :

Los profesores del área de Ingeniería Aplicada deben tener experiencia profesional en la especialidad de la materia y combinar ambas actividades, impartir clases y seguir en el campo laboral; además de contar con permanente capacitación didáctica y pedagógica.