



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO  
PROGRAMA ÚNICO DE ESPECIALIZACIONES DE INGENIERÍA  
ESPECIALIZACIÓN EN INGENIERÍA FINANCIERA  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
Programa de Actividad Académica



Denominación: **DECISIONES FINANCIERAS ESTRATÉGICAS**

|   |                                  |  |                     |
|---|----------------------------------|--|---------------------|
| Clave:  | Semestre: 2                      | Campo de Conocimiento: Ingeniería Industrial / Campo disciplinario:<br>Ingeniería Financiera | No. Créditos: 6     |
| Carácter: Optativo  | Horas                            |  | Horas por semestre: |
| Tipo: Teórica   | Teoría:                          | Práctica:  | 48.0                |
|   | 3.0                              | 0.0  |                     |
| Modalidad: Curso  | Duración del programa: semestral |  |                     |
| Seriación: Sin Seriación ( X ) Obligatoria ( ) Indicativa ( ) |                                  |  |                     |
| Actividad académica subsecuente: Ninguna                      |                                  |  |                     |
| Actividad académica antecedente: Ninguna                      |                                  |  |                     |

**Objetivo general:** El alumno adquirirá los conocimientos que le permitan realizar evaluaciones de las condiciones en el entorno para la toma de decisiones financieras apegadas a la ética profesional, con base en el conocimiento de la evaluación y la planeación estratégica financiera, así como la dirección de decisiones estratégicas.

**Índice Temático**

| Unidad                      | Tema   | Horas       |            |
|-----------------------------|--|-------------|------------|
|                             |  | Teóricas    | Prácticas  |
| 1                           | Introducción a la toma de decisiones financieras | 6.0         | 0.0        |
| 2                           | Evaluación financiera                            | 12.0        | 0.0        |
| 3                           | Planeación estratégica financiera                | 18.0        | 0.0        |
| 4                           | Dirección de decisiones estratégicas             | 12.0        | 0.0        |
| <b>Total de horas:</b>      |  | <b>48.0</b> | <b>0.0</b> |
| <b>Suma total de horas:</b> |  | <b>48.0</b> |            |

**Contenido Temático**

| Unidad   | Tema y subtemas   |  |
|----------|---|--|
| <b>1</b> | <b>Introducción a la toma de decisiones financieras</b> |  |
|          | 1.1   | Problemas en el contexto financiero  |
|          | 1.2   | Análisis del entorno y problemas comunes   |
|          | 1.3   | Tipos de decisiones  |
|          | 1.3.1   | Decisiones para el compromiso de recursos (inversiones)                          |
|          | 1.3.2   | Decisiones para definir la estructura del capital (préstamos requeridos, riesgo) |
|          | 1.3.3   | Decisiones con respecto a la entrega de los dividendos para los accionistas      |
|          | 1.4   | Etapas dentro del proceso para la toma de decisiones                             |
| <b>2</b> | <b>Evaluación financiera</b>                            |  |
|          | 2.1   | Tipos de evaluación  |
|          | 2.1.1   | Por su naturaleza  |
|          | 2.1.2   | Por nivel  |
|          | 2.1.3   | Basada en el tiempo  |
|          | 2.2   | Selección de criterios   |
|          | 2.3   | Técnicas y herramientas comunes para la evaluación de indicadores                |
|          | 2.4   | Generación estratégica de alternativas   |
| <b>3</b> | <b>Planeación estratégica financiera</b>                |  |
|          | 3.1   | La función financiera y el ejecutivo de finanzas                                 |
|          | 3.2   | Diagnóstico estratégico en el tiempo   |
|          | 3.3   | Determinación de objetivos   |
|          | 3.4   | Identificación de indicadores basados en la rentabilidad                         |
|          | 3.5   | Diseño de estrategias financieras  |
|          | 3.5.1   | Definición de la estrategia financiera   |
|          | 3.5.2   | Simulación del diseño  |
|          | 3.6   | Implementación de estrategias  |
| <b>4</b> | <b>Dirección de decisiones estratégicas</b>             |  |
|          | 4.1   | El análisis financiero competitivo   |
|          | 4.2   | Estrategias de actuación en ambientes competitivos                               |
|          | 4.3   | Análisis FODA con enfoque financiero   |
|          | 4.4   | Método Boston Consulting Group (BGC) para asignación de recursos                 |
|          | 4.5   | Conducción y control de estrategias  |

| <b>Bibliografía Básica</b>  |  |  |       |
|---|--|--|-------|
| 1   | Doumpos, M. & Zopounidis, C. (2014). <i>Multicriteria Analysis in Finance</i> . Editorial Springer. Ebook.   |  |       |
| 2   | Fernández E., S. (2010). <i>Los proyectos de inversión: evaluación financiera</i> . (2 ed.). Editorial Tecnológica de Costa Rica.  |  |       |
| 3   | Gava, G, Roperó, E., Serna G., Ubierna, A. (2008). <i>Dirección financiera. Decisiones de inversión</i> . Editorial Delta.   |  |       |
| 4   | Levy, L.H. (2009). <i>Planeación financiera en la empresa moderna</i> . Editorial Fiscales ISEF.   |  |       |
| <b>Bibliografía Complementaria</b>  |  |  |       |
| 1   | Del Baldo, M., Baldarelli, M. Renewing and improving the business model toward sustainability in theory and practice. Int J Corporate Soc Responsibility 2, 3 (2017). Recuperado de: <a href="https://doi.org/10.1186/s40991-017-0014-z">https://doi.org/10.1186/s40991-017-0014-z</a> |  |       |
| 2   | Fuentes Z., A. (2003). <i>Diseño de la estrategia competitiva</i> . Editorial DEPEFI, UNAM.  |  |       |
| 3   | Miranda M., J.J. (2012). <i>Gestión de proyectos: evaluación financiera económica social</i> . (7 ed.). Editorial MM editores.   |  |       |
| 4   | Sánchez G., G. (2003). <i>Técnicas participativas para la planeación</i> . Editorial Fundación ICA.  |  |       |
| <b>Sugerencias didácticas</b>   |  | <b>Mecanismos de evaluación del aprendizaje de los alumnos</b> |       |
| Exposición Oral   | ( X )  | Exámenes parciales   | ( X ) |
| Exposición audiovisual  | ( X )  | Examen final escrito   | ( X ) |
| Ejercicios dentro de clase  | ( X )  | Trabajos y tareas fuera del aula                               | ( X ) |
| Ejercicios fuera del aula   | ( X )  | Exposición de seminarios por los alumnos                       | ( )   |
| Seminarios  | ( )  | Participación en clase   | ( X ) |
| Lecturas Obligatorias   | ( X )  | Asistencia   | ( )   |
| Trabajo de Investigación  | ( )  | Seminario  | ( )   |
| Prácticas de taller o laboratorio *   | ( )  | Otras  | ( )   |
| Prácticas de campo *  | ( )  |  |       |
| Otras: Utilización de programas de cómputo aplicables   | ( X )  |  |       |
| * Las prácticas de laboratorio y campo son requisitos sin valor en créditos   |  |  |       |
| <b>Perfil profesiográfico</b>   |  |  |       |
| Formación académica: Profesor con grado académico mínimo de Especialización, preferentemente con Maestría o Doctorado en el sector financiero   |  |  |       |
| Experiencia profesional: Tener experiencia en el área financiera en empresas particulares, públicas o gubernamentales   |  |  |       |
| Especialidad: Financiera  |  |  |       |
| Conocimientos específicos: Amplia experiencia profesional en el sector financiero   |  |  |       |
| Otros: Profesionales con conocimientos teóricos y prácticos con amplia experiencia en el área económico-financiero, con experiencia docente o con preparación en programas de formación docente |  |  |       |