



Programa de Posgrado en Ingeniería

Campo del Conocimiento de Ingeniería de Sistemas

Campo disciplinarios: Ingeniería Industrial



ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS

Campo: Básico

Duración del Curso

Horas a la Semana

Créditos: 6

Semanas: 16

Horas: 48

3

OBJETIVO GENERAL:

Al terminar el curso el alumno será capaz de:

Analizar el ciclo completo de gestión desde la definición y planeación de la estrategia hasta la ejecución operativa; además crear el plan de administración del proyecto incluyendo los planes subsidiarios, líneas base y administración de la configuración. ☐

TEMARIO:

1. **CICLO DE GESTIÓN DE PLANEACIÓN Y LA EJECUCIÓN OPERATIVA**
2. **FUNDAMENTOS DE LA ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS**
3. **EL PLAN DE LA ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO**
4. **DIRECCIÓN DE LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**

CONTENIDO TEMÁTICO:

1. Ciclo de gestión de planeación y la ejecución operativa

- 1.1. Desarrollo de la estrategia
- 1.2. Planeación de la estrategia
- 1.3. Planeación de las operaciones

2. Fundamentos de la administración

- 2.1. Marco teórico de la administración de proyectos
- 2.2. Los cinco grupos de procesos de la administración de proyectos
- 2.3. Las nueve áreas del conocimiento de la administración de proyectos
- 2.4. El ciclo de vida del proyecto
- 2.5. El ciclo de vida de la dirección de proyectos
- 2.6. El rol de la oficina de proyectos

3. El plan de la administración del proyecto

- 3.1. Líneas base de alcance, tiempo, costo y calidad
- 3.2. Definición de planes subsidiarios
 - 3.2.1. Plan de alcance
 - 3.2.2. Plan del tiempo
 - 3.2.3. Plan del costo
 - 3.2.4. Plan de calidad
 - 3.2.5. Plan de comunicaciones
 - 3.2.6. Plan de riesgos
 - 3.2.7. Plan de recursos humanos
- 3.3. Sistemas de administración de la configuración
- 3.4. Control integrado de cambios

4. Dirección de la ejecución del proyecto

- 4.1. Dirigir y gestionar la ejecución del proyecto
- 4.2. Realizar el aseguramiento de la calidad
- 4.3. Administrar los recursos humanos
- 4.4. Distribuir la información del proyecto
- 4.5. Administrar las expectativas de los interesados
- 4.6. Efectuar las adquisiciones del proyecto
- 4.7. Conclusiones

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA:

- H. Kerzner, Project Management. A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, 8th Edition, John Wiley & Sons, Inc. 2003
- Project Management Institute, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), Fourth Edition, 2004
- Coss Bu, R., Análisis y Evaluación de Proyectos, Limusa, 1999
- Heerkens, G. R. , Project Management, McGraw-Hill, 2002